

EXPERIENCIAS EMERGENTES DE LA ECONOMÍA SOCIAL EN IBEROAMÉRICA

DIRECTORES

Juan Fernando Álvarez

Carmen Marcuello

CAPÍTULO 2

La Cooperativa Agrícola Numa Gamaa Ski Yu Me'Phaa, la Asociación Civil Xuajin Me'Phaa y la Honorable Casa de Los Pueblos de Ayutla: Un Ecosistema de Economía Social y Solidaria en Acción

POR

Roberto Cañedo Villarreal

María del Carmen Barragán Mendoza

Margarita Muciño Muciño



DIRECCIÓN GENERAL DEL TRABAJO AUTÓNOMO, DE LA ECONOMÍA SOCIAL Y DE LA RESPONSABILIDAD SOCIAL DE LAS EMPRESAS

Cómo citar este artículo/How to cite this article: Cañedo, R., Barragán, M. C. & Muciño, M. (2020) La Cooperativa Agrícola Numa Gamaa Ski Yu Me'Phaa, la Asociación Civil Xuajin Me'Phaa y la Honorable casa de los pueblos de Ayutla: Un ecosistema de economía social y solidaria en acción. En Álvarez, J.F. & Marcuello, C. (Dir.) Experiencias Emergentes de la Economía Social, OIBESCOOP, pp. 52-75

LA COOPERATIVA AGRÍCOLA NUMA GAMAA SKI YU ME'PHAA, LA ASOCIACIÓN CIVIL XUAJIN ME'PHAA Y LA HONORABLE CASA DE LOS PUEBLOS DE AYUTLA: UN ECOSISTEMA DE ECONOMÍA SOCIAL Y SOLIDARIA EN ACCIÓN

Roberto Cañedo Villarreal

Presidente de CIRIEC México
Universidad Autónoma de Guerrero

María del Carmen Barragán Mendoza

Investigadora de CIRIEC México
Universidad Autónoma de Guerrero

Margarita Muciño Muciño

Presidenta / Representante legal
Cooperativa Agrícola Numa Gamaa Ski Yu Me'Phaa

RESUMEN

El objetivo del presente trabajo es visibilizar la experiencia de un proyecto exitoso de Economía Social y Solidaria de una organización indígena-campesina en la Montaña de Guerrero, México; cómo se unifica la organización social y los saberes ancestrales con los requerimientos y habilidades impuestas por el mercado capitalista para lograr el desarrollo de la comunidad y su cultura indígena; cómo la organización solidaria opera en la competencia capitalista requerida para la participación en el mercado. El trabajo está entrecruzado con una historia de vida, la de la animadora del proyecto, Margarita Muciño, así como del trabajo de observación en campo de la brigada de estudiantes de la Maestría en Economía Social de la Universidad Autónoma de Guerrero. Se presenta el proceso de construcción de la

Cooperativa Agrícola Numa Gamaa Ski Yu Me'Phaa, SC de RL de CV, de los campesinos indígenas Me' Phaa de La Montaña Media-Alta de Guerrero (municipios de Ayutla de los Libres y Acatepec). Existen diferentes lecciones a recuperar para vivir realmente la Economía Social y Solidaria, tal vez dos de las más importantes son, por un lado, que esta cooperativa nace como una comisión de la asamblea comunitaria y es a ella a la cual se reporta la situación de la cooperativa y, por otro lado, que se rige sobre bases sustentables, de conservación del medio ambiente y que su producción es fundamentalmente orgánica.

Palabras clave: Economía Social y Solidaria; Ecosistema solidario; Autogestión indígena.

1. Introducción

Hablar de México es hablar de muchos méxicos, el caleidoscopio económico, social y cultural es sumamente diverso, no obstante, existen siempre las condiciones que hacen emerger la identidad nacional y la posibilidad de autorreconocimiento en los orígenes ancestrales de los mexicanos. Dado el reducido espacio para la exposición de este trabajo, con el riesgo evidente de ser demasiado esquemáticos, se considera que es necesario ofrecer un acercamiento contextual al tema que nos trae.

En primer lugar, el cooperativismo mexicano, en su historia, no es lineal, pasa por etapas que lo hacen ser tan diferente de un periodo histórico a otro, aunque el paternalismo estatal estará, de una u otra manera, presente en casi todas las etapas de su desarrollo y en menor medida como proceso autogestivo, al menos en su etapa constitutiva, lo que será su primer distintivo. En segundo lugar, la expresión cuantitativa y cualitativa del cooperativismo se da fundamentalmente de la región centro del país hacia el norte con alguna presencia, muy localizada, en el sur sureste de la república y, en tercer lugar, su presencia está fundamentalmente ubicada en el sector secundario pero más aún en el de servicios (particularmente con las cooperativas de ahorro y préstamo), no así en el agro mexicano pues ahí el núcleo fundamental es el ejido, las comunidades agrarias y el minifundio¹ (Fritz-Krockow, 1986, p. 790), que tienen formas de organización muy peculiar donde se entrelazan la producción privada y comunitaria, como veremos más adelante en el caso de estudio que nos ocupa.

Así, el cooperativismo agrario en el sur-sureste de México, que es la región y la actividad productiva que nos ocupa, no tiene sólidas bases históricas ni organizacionales, menos aún en la población indígena, que tiene la mayor presencia nacional en este territorio. De esta manera, las formas que toma el cooperativismo en la región de la Montaña Media y Baja de Guerrero son *sui generis*, como lo veremos adelante. De ahí, también, la necesidad de haber realizado una investigación cualitativa especial, la cual detallamos.

El proceso de investigación cualitativa, particularmente la investigación acción, recupera la riqueza de la realidad (o realidades) a partir, inevitablemente, de la perspectiva cosmogónica del investigador o cuerpo de investigadores que se asumen empáticamente como tales ante el fenómeno a estudiar. No existe linealidad o proceso de investigación al que pueda ceñirse explícita y formalmente el investigador sin dejar claro que lo que expone de trabajo de investigación, en la mayoría de los casos y en nuestra experiencia,

1. El ejido es la forma más generalizada de usufructo de la tierra en México, 36 mil unidades productivas bajo esta denominación, según Morett y Cosío (2017), que abarcan, junto con los bienes comunales, más de la mitad del territorio nacional, con producción privada en parcelas y con fuertes lazos comunitarios, el núcleo de población es el propietario de la tierra; mientras, los bienes comunales están en manos del núcleo agrario y son de usufructo colectivo, aunque puede hacerse también por dotación privada si así se determina a lo interno del núcleo poblacional. El minifundio es propiedad privada de la tierra, aunque regularmente de muy pequeñas dimensiones, a pesar de ello, la vida campesina comunitaria siempre mantendrá relaciones productivas con las expresiones colectivas.

tiene una historia que trasciende cualquier método formalmente reconocido, toda vez que el nivel de compromiso del investigador, en la transformación o asimilación de esa realidad, seguramente lo ha llevado a conocer y vivir previamente el fenómeno, antes de haber tomado la decisión de escribir al respecto.

El objetivo del presente trabajo es visibilizar la experiencia de un proyecto exitoso de organización indígena-campesina en la Montaña de Guerrero, México; cómo se mezcla la organización y los saberes ancestrales² con los requerimientos de habilidades impuestas del mercado capitalista para lograr la literal supervivencia de la comunidad y su cultura indígena; cómo la organización solidaria opera en la competencia capitalista requerida para la participación en el mercado: ¿Hasta dónde se ve vulnerada la tradición de la “mano vuelta”, el “tequio”³, la “gozona”, el teconmacahuasque o nomakaoualój⁴, Má Vá’yun mix’jnéa (solidario en tlapaneco) y otras formas de solidaridad precolombina que se han mantenido presentes en las comunidades indígenas de nuestros países ante la marginalidad generada por el modelo de globalización capitalista?

En nuestro caso, el contacto de los autores con la Cooperativa Agrícola Numa Gamaa Ski Yu Me’Phaa, SC de RL de CV (que significa “gracias a Dios, padre y madre por el poder y la fuerza que embarga al sujeto de los pueblos Me Phaa”) y la Asociación Civil Xuajin Me’Phaa (que significa “Pueblo de hombres sin cuerpo”, es decir, “hombres espirituales, libres”)⁵, tiene al menos dos vertientes, por un lado, como agente directo de construcción de esa organización comunitaria y, por el otro, como agente externo, desde la academia, con la finalidad de diversificar y ampliar las formas y contenidos de esa organización. De esta manera, el trabajo de investigación que aquí presentamos se nutre de tres fuentes fundamentales de información, por un lado, la riqueza fundamentada de los trabajos de investigación previos encabezados por el Dr. Diego Hernández Muciño (Hernández, et al, 2018), de su experiencia viva, del acompañamiento, por un par de décadas, de Margarita

2. Los indígenas de esta región, por ejemplo, tienen muy bien identificada la herbolaria, las plantas medicinales de uso cotidiano en sus comunidades, como “el crucetillo que sirve para aliviar enfermedades del riñón, el tecomasuche para la hepatitis, el pie de cabra para la diabetes, el palo mulato para los niños que tienen calentura, el guarumbo que lo usan para bajar los niveles de colesterol, al igual que otras especies de plantas como la clavellina, el capulín silvestre; y el tlachicón, con el que se enreda el queso fresco” (BTC).

3. “El tequio es posiblemente la institución [de cooperación solidaria] más extendida... se le encuentra en casi todos los grupos indígenas de México... deriva de una palabra mexicana (kwatekwitl), y también por ‘trabajo comunal’, faena o faenas, ‘fainas’ y ‘fagina’... es un sistema por el cual los indígenas, sin recibir compensación en forma de salario, realizan mejoras de carácter público, casi siempre bajo la dirección de las autoridades civiles del lugar”, (De la Fuente, 1944, pp. 751-752).

4. “que consiste en la participación conjunta de la mano de obra de vecinos, parientes y amigos para ayudar a una familia, ya sea en las labores agrícolas de un terreno (deshierbe, siembra, cosecha), en la construcción de una casa habitación, en la excavación para el entierro de los muertos o en los preparativos de un festejo”, (INPI, 2020).

5. Esta Asociación se transformaría posteriormente, solo formalmente, en Agencia de Desarrollo Local (ADL), con financiamiento de la Secretaría de Desarrollo Social (SEDESOL, hoy Secretaría del Bienestar).

R. Muciño Muciño, representante legal de la cooperativa Numa Gamaa y asesora de la Asociación Civil Xuajin, así como del trabajo de un equipo de estudiantes de posgrado de la Maestría en Economía Social⁶ de la Universidad Autónoma de Guerrero.

Como estudio de caso, la investigación aquí desarrollada realiza una abstracción de la teoría de la acción colectiva en la perspectiva de la Economía Social y Solidaria (ESS) y hemos considerado un marco fenomenológico para hacer el estudio a profundidad de esta experiencia de organización indígena campesina de la Montaña del estado de Guerrero. Para ello, se ha hecho trabajo bibliográfico, de observación directa y entrevistas a actores estratégicos con el apoyo de estudiantes de posgrado que nos permite extrapolar las bases conceptuales de los principios de la ESS y la vivencia, en el caso de la cooperativa, de forma descriptiva, con algunas experiencias disponibles, como incidentes claves, a lo que Jiménez y Comet (2016, pp. 5-6) denominan “estudio de caso intrínseco” a partir de su generalización externa y el valor que en sí mismo tiene el fenómeno, el cual no podemos, efectivamente generalizar pero que da elementos importantes de la comprensión del significado de valores intrínsecos de la ESS que nos permiten vislumbrar categorías conceptuales, lo que nos coloca dentro de los estudios de caso de carácter interpretativo-evaluativo de hechos que hemos clasificado como trascendentales o de ruptura de linealidad.

Nuestras preguntas científicas: ¿Cuáles son las evidencias de las prácticas ancestrales de la producción colectiva alineadas a la ESS? ¿Cuáles son las diferencias relevantes? ¿Son esencialmente replicables los hallazgos de las prácticas de solidaridad y sustentabilidad de la cooperativa Numa Gamaa a la ESS?

2. Las Comunidades indígenas organizadas de Acatepec y Ayutla de los Libres, la Honorable Casa de los Pueblos de Ayutla, la Asociación Civil Xuajin Me'Phaa y la Cooperativa Agrícola Numa Gamaa Ski Yu Me'Phaa, una experiencia de ecosistema de Economía Social y Solidaria

La Asociación Civil Xuajin Me'Phaa (Xuajin) y la Cooperativa Agrícola Numa Gamaa Ski Yu Me Phaa (Numa Gamaa) tienen su territorio de influencia en los municipios de Acatepec y Ayutla de los Libres⁷, en el estado de Guerrero, aunque estuvieron realizando

6. Los autores agradecemos de forma especial a una parte de la brigada de la Maestría en Economía Social de la Universidad Autónoma de Guerrero, por permitirnos utilizar la información de sus respectivas bitácoras de trabajo de campo (referidos en este trabajo como BTC) sobre la visita de investigación participativa a las comunidades del Tamarindo, Ojo de Agua y Plan de Gatica del municipio de Ayutla de los Libres, Guerrero, México: Gloria Rosario Gutiérrez Ordóñez, German Portillo Vargas y Eric Eloy Miranda Zepeda.

7. Ayutla de los Libres es el municipio más productivo de la región de la Montaña, según refieren los propios pobladores (BTC).

trabajo muy prometedor en los municipios de Tlacoapa e Iliatenco, la falta de recursos para la movilidad de los promotores indígenas (estaban muy “lejos” y viajar “dentro” de la Montaña suele ser muy caro) y el poco avance de las comunidades de esa región en las técnicas agroecológicas frustró esa expansión, pero aún está ahí la potencialidad y posibilidad de regresar a esos nuevos espacios territoriales.

En la década de los noventa se estableció la Misión claretiana y de las madres de la Providencia en la región, con ella nace una coordinadora llamada COMPRINDEMO que operó en diez comunidades Me Phaa. La cooperativa nace históricamente de una decisión de la Asamblea General Comunitaria⁸ del poblado Escalerillas Zapata del municipio de Acatepec, en el año 2004, con el propósito de comercializar jamaica de los grupos productores de las comunidades. En el año 2006, la Coordinadora Regional COMPRINDEMO se transforma en Asociación Civil “Xuajin Me Phaa AC” para gestionar recursos e impulsar el programa de desarrollo regional denominado “Promoción Humana en la Montaña de Guerrero” (PHMG), por lo tanto, caminan de la mano.

Xuajin Me Phaa AC continuó coordinando el trabajo en las comunidades para el programa de desarrollo regional basándose en ese programa, las agendas de trabajo se definen en las asambleas de representantes comunitarios, que para el 2007 se habían incorporado a ella 14 comunidades del municipio de Acatepec y dos del municipio de Ayutla, sumando 16 en total, se atienden aspectos de la parte productiva con agroecología, rescatando los saberes tradicionales y culturales, principalmente en la recuperación de suelos y manantiales, así como en la restauración de zonas de recarga de acuíferos. La capacitación de técnicos es una actividad permanente, tanto en aspectos agroecológicos y de restauración ecológica como administrativos y otros.

El objetivo de la Cooperativa Agrícola Numa Gamaa fue identificar comunidades que, con el programa PHMG, lograron su autosuficiencia alimentaria⁹, organizó a los productores en grupos de trabajo por líneas productivas, dando valor agregado a los excedentes, aumentando la capacidad productiva probada; por ejemplo, en un rango de 50 a 400 kilos de jamaica¹⁰ por cosecha, todo bajo un plan de manejo y con un estricto control interno, para su comercialización. Después de lograr esto, se entra en una segunda etapa con

8. “La Asamblea General [comunitaria] es la máxima autoridad y está integrada por 150 comisarios, 146 delegados y 280 representantes, quienes son indígenas con lenguas: me’phaa (tlapanecos), mestizos, afro mexicanos y tu’un savi (mixtecos)... Los tres principales ejes de la comunidad son: la salud comunitaria, el saneamiento comunitario y la economía comunitaria, por lo que el primer producto orgánico que se produce, menciona Magui, ‘se cacaraquea’ (se difunde ampliamente)” (BTC).

9. “La mayoría de las comunidades de la región, lo que producen es para el autoconsumo, al igual que tienen una visión a futuro en cuanto a la producción, manifestándonos que sólo requerían más manos para sembrar” (BTC).

10. La jamaica no solo es su principal fuente de ingresos para las familias también es muy importante en la cultura de la comunidad, su proceso productivo requiere de la “limpia” de la flor, “las personas que salieron de su comunidad para trabajar regresan a casa para las fiestas de diciembre, en conjunto limpian la jamaica, convirtiéndose no sólo en un trabajo, sino en una posibilidad de reunión y convivencia con sus seres queridos” (BTC).

cada grupo; el desarrollo y diseño de productos elaborados es un proceso muy específico en cada línea productiva. Al término de estas dos etapas, los productores individuales de cada comunidad se pueden hacer socios agroecológicos de la cooperativa, porque ya están capacitados, probados y son conscientes de todo lo que implica ser socio, esto es, no todas las personas y comunidades que atiende la Asociación Civil son parte de la Cooperativa, tienen que pasar por un proceso.

Xuajin Me Phaa AC, como mencionamos, es una organización regional que nació al interior de las comunidades y mandan a sus representantes al Consejo para dar un servicio al desarrollo regional, no son independientes, son realmente considerados como una comisión de la Asamblea General Comunitaria. A su vez, la cooperativa también es vista por la comunidad como una comisión más, que atiende exclusivamente la organización de los productores y de su productividad, incluso en cuanto a transparencia de operaciones, desde cómo se obtiene la semilla para la siembra hasta cómo se coloca la producción en el mercado; si un grupo deja de llenar los requisitos de la permanencia tiene que salir de la cooperativa, esto lo decide el comité comunitario de la cooperativa y la Asamblea General Comunitaria. Si bien, la cooperativa toma sus propias decisiones productivas y de sus canales de comercialización, también es cierto que cualquier decisión que tome al respecto y que pudiera, de alguna manera, afectar a la comunidad, esa decisión tendrá que ser revisada por la Asamblea General Comunitaria, esto es, la cooperativa se debe a la comunidad, es un instrumento de la comunidad. Esto implica una relación muy novedosa y realmente integrada de la cooperativa, la Asociación Civil y la Asamblea General Comunitaria.

La cooperativa no puede recibir, entonces, a cualquier productor, porque se debe garantizar qué tanto los niveles de producción, su permanencia en el tiempo y su calidad (particularmente agroecológica) garantizan calidad y para la buena comercialización de sus productos.

La cooperativa se organiza a partir de las necesidades de venta del producto de las comunidades, como lo hemos mencionado; cada una de ellas envía un delegado (y un suplente) que llega al Consejo de Delegados, de ahí se elige el Consejo Administrativo, conformado por siete u ocho personas (presidente, secretario, tesorero y vocales, comisión de honor y justicia y comisión de educación). De la última reunión de la cooperativa a la fecha ha transcurrido aproximadamente un año, este largo espacio de tiempo de espera para realizarla es debido a la falta de recursos económicos para concentrar en un solo sitio a todos los delegados de la cooperativa. El mecanismo para realizar dicha reunión implica recoger a los delegados en sus comunidades (estamos hablando de grandes distancias “dentro” de la Montaña) llegando a juntarse aproximadamente hasta 33 representantes, este traslado se hace en una camioneta de tres y media toneladas, pero ya no ha sido posible hacerlo de esta manera debido a que la camioneta está descompuesta. En su lugar, se tomó la decisión de hacer asambleas comunitarias cada determinado tiempo, donde se toman las decisiones, de esta forma ya no se gasta tanto, pues ya no se tiene que movilizar todo el Consejo.

En este proceso de construcción de la organización indígena han podido incorporar a ocho comunidades que han logrado tener excedentes en la producción para su autosuficiencia alimentaria, además, el éxito de la organización ha permitido que se incorporen grupos de comunidades afromestizas y mestizas a la cooperativa, además de otros grupos indígenas, como los yopis.

La cooperativa se conforma por comités comunitarios. En cada comunidad hay un comité de comercialización y por lo menos un técnico local, cada grupo productivo de la comunidad tiene asignado uno o dos técnicos, dependiendo del número de socios de cada comunidad, hay comunidades que tiene entre siete u ocho productores y otras que tienen más de cien. La producción excedente se recoge en cada comunidad en una camioneta y se registra para fines contables. Si los productores de la comunidad son muy pocos, entonces a ellos les corresponde llevar su producto directamente a la bodega de San Miguelito, en Ayutla, que juega el papel de integradora comercial.

Para llegar a ese momento, previamente el comité comunitario debe haber revisado y clasificado la producción. Dependerá de la "calidad" del producto como se clasificará para la presentación en el mercado; por ejemplo, para la jamaica, ésta debe estar en condiciones de venta, sin mayor valor agregado y será clasificada como tal, pero si presenta determinadas dificultades de calidad, como podría suceder en la mala presentación de la punta de la flor, en ese caso se utilizará para la producción de mermelada o se le dará otro tratamiento, como podría ser la esencia o concentrado de jamaica, procesos de elaboración que se deberán realizar en las instalaciones de San Miguelito¹¹, donde se encuentra la bodega y la maquinaria y herramientas adecuadas para este proceso. En este sentido, solo después de haber llevado a cabo dicha revisión y clasificación es que el producto podrá ser recogido para su comercialización para grandes cadenas comerciales nacionales e incorporado al almacén (integradora), en San Miguelito. Si la producción no reúne dichos requisitos de calidad se puede llevar a un proceso productivo diferente, de tal suerte que se evite poner en riesgo a muchas familias respecto a su posible ausencia de ingresos. Una de las mayores preocupaciones de la cooperativa es la incapacidad de realizar dichos procesos técnico-productivos en las propias comunidades, no solo por la insuficiencia de maquinaria, equipo (como cámaras al alto vacío para la producción de mermelada) y técnicos especializados, sino también por la inexistencia, en muchos de los casos, de la infraestructura adecuada, incluso de inocuidad, para dichos procesos (en la gran cantidad de comunidades no hay energía eléctrica trifásica para alguna maquinaria y los caminos son de terracería, por ejemplo), si se tuvieran instalaciones adecuadas para

11. Sin embargo, hay productos que por su alto grado de calidad es preferible tratarlos en otra línea, como la jamaica morena, que da un color muy fuerte cuando se cocina y se utiliza para concentrados y mermeladas, entre otros; en otros casos, como cuando la puntita de la jamaica se quiebra y no tiene la presencia para la venta en el mercado, debe tratarse por separado, pues se puede utilizar para molerla y obtener sal de jamaica la cual se envasa y se vende muy bien. De otra manera la producción se va directamente a Soriana, Wal Mart, Campo Bimbo y otras cadenas comerciales importantes de México.

este tipo de procesos en cada comunidad de la Montaña, no solo haría ahorrar tiempo y dinero sino habría una mejor redistribución de las tareas de la cooperativa y de los ingresos intercomunitarios.

Si bien, lo anterior es un tema general en la producción comunitaria de la Montaña, habría que diferenciarse de algunos otros procesos técnicos en cuanto productos diferenciados de la jamaica, ya que los procesos como la separación, envase y etiquetado de la jamaica, el frijol o el tamarindo no requiere tanta tecnología para el proceso técnico y es apropiado seguir llevándolos a cabo de forma concentrada en San Miguelito, pero otros no.

En la actualidad Xuajin está constituida por 33 miembros de la Asamblea General de Representantes, siete del Consejo de Principales o socios fundadores, tres del consejo Directivo, tres del Consejo de Vigilancia y 20 representantes comunitarios Me'Phaa de la región. El equipo operativo de Xuajin Me Paa cuenta con 27 personas que se ocupan de las siguientes áreas de trabajo: Coordinación y Desarrollo de programas; Investigación; Diseño de Proyectos; Capacitación y formación Técnica: Forestal, Viveros, Agroecología, Certificación Orgánica y Apicultura; además del área de Administración y Contabilidad.

Por otro lado, cuando nos internamos en las prácticas cotidianas de la organización, tanto de la cooperativa como de la Asociación, es muy interesante descubrir la ascendencia legítima de determinados líderes, en este caso en particular del liderazgo de Margarita Muciño (Magui); cómo es que se lleva a cabo el proceso de toma de decisiones y hasta dónde la democracia se ve vulnerada por la fuerte presencia de esta líder, figura central del proceso que se describe.

Magui es considerada como una asesora muy especial de la comunidad desde hace más de 15 años, las comunidades le llaman Xii'aa (abuela sabia, una persona que tiene una misión absolutamente al servicio de las comunidades), dicho estatus fue asignado en una ceremonia comunitaria denominada Ná Gu'máa Xtábayáa (de representación de las comunidades), al ser designada como representante legal ante las oficinas de los gobiernos municipal, estatal y federal, en ese momento de once comunidades de la región (hoy se tiene trabajo en 22 comunidades, después de 18 años de trabajo en los bienes comunales de Acatepec, de los cuales 16 tienen representante en la cooperativa), para ello, tuvieron que pasar más de siete años en los cuales Magui demostró que efectivamente está al servicio de la comunidad. La Xii'aa puede opinar y proponer en todas las asambleas comunitarias y pasa a formar parte del grupo de principales comunitarios (los más respetados, a quienes también se les llama "príncipes", a los ancianos mixtecos consejeros de la comunidad), si no tuviera esa designación solo tendría el derecho a escuchar y no de hablar, por no ser parte de la comunidad.

Esta experiencia cooperativa comunitaria se desarrolla, como se ha mencionado, en una región muy especial: La Montaña de Guerrero, la región más pobre de uno de los tres estados (provincias) más pobres de México, con los más altos niveles de marginalidad y pobreza.

Veamos. El estado de Guerrero se divide en siete regiones geopolíticas: a) Acapulco; b) Norte; c) Centro; d) Tierra Caliente; e) Costa Grande; f) Costa Chica y g) La Montaña. El municipio de Ayutla de los Libres (ver el número 12 en el mapa), aunque forma parte de la Región Costa Chica, está ubicado en las faldas de la Montaña, su lugar geográfico es estratégico pues se localiza en la frontera del Municipio de Florencio Villarreal (Cruz Grande) y Acatepec (ver número 41 en el mapa, que ya forma parte de la Región Montaña), lo cual coloca al municipio de Ayutla en un corredor económico cultural muy importante entre la Costa Chica y la Montaña (muy vulnerable, por cierto, también, a la violencia delincriminal, por ser una ruta de trasiego comercial del narcotráfico), pero aún más importante, para el caso que estudiamos, en la frontera entre una de las regiones más proclives de Guerrero (y del país) a la siembra de estupefacientes, con todo lo que ello implica, y una de las regiones más pobladas de indígenas tlapanecos (*me'phaa*, “el que es habitante de Tlapa” o “cara pintada o sucia”, aunque esta última descripción, impuesta por los españoles, suele ser despectiva para ellos); y *yopis* (“hombre espíritu”, “no tiene cuerpo”, también tlapanecos, aunque no se reconocen como tales), mixtecos (*Ñuu Savi*, “pueblo de la lluvia”), nahuas (“los que hablan con claridad, con autoridad o conocimiento”, INPI, 2020) y amuzgos (*amoxco*, “lugar de los libros”, en Náhuatl).



Fuente: https://es.wikipedia.org/wiki/Archivo:Mapa_guerrero.gif

La ruralidad, por otro lado, es propia del estado de Guerrero, ya que, si bien, en términos estadísticos, el 22% de la población mexicana vive en el área rural, Guerrero contrasta por su 42% de población que vive en el área rural (INEGI, 2020).

En general, en 2015, en el estado de Guerrero había más de tres millones quinientos mil habitantes (INEGI, 2020), 66.5% de ellos en pobreza y 26,8% en pobreza extrema (CONEVAL, 2018), concentrada en dicha área rural. Solo 7,3% de los guerrerenses eran considerados no pobres y no vulnerables (CONEVAL, 2012, p.11). Esta situación de precariedad se vuelve más acentuada si lo vemos por regiones y municipios en específico. Para el caso de Ayutla y Acatepec, los datos más recientes de CONAPO (2015) muestran que el Grado de Marginación, en ambos municipios, es Muy Alto (CONAPO, 2015)¹². Desde esta perspectiva, la situación geográfica cuenta mucho, ambos municipios poseen grandes extensiones de su territorio con gran fragilidad ecológica por los relieves propios del escalamiento de la Montaña, lo que imprime a la región una marcada estacionalidad, aunado a ello, está su histórica degradación ambiental, en mucho por las inadecuadas políticas agrícolas ahí implementadas y la histórica desatención gubernamental de la región (Hernández, 2018, p. 66), a pesar de que se haya publicitado constantemente que han existido una gran cantidad de organizaciones e instituciones acompañando, capacitando, orientando o asesorando a la Secretaría de Agricultura, Ganadería, Desarrollo Rural, Pesca y Alimentación (SAGARPA, hoy Secretaría de Desarrollo Rural, SADER), por medio del Programa Especial de Seguridad Alimentaria (PESA), en el estado de Guerrero, desafortunadamente, como se ha venido descubriendo en los últimos tiempos, estos y otros programas gubernamentales estarían formando parte de una simulación y corrupción sin un efecto positivo real en la calidad de vida de los habitantes de la región.

En este contexto de degradación ambiental, pobreza, marginalidad y corrupción gubernamental, Xuajín se ha dedicado a gestionar la comercialización de miel, frijol y jamaica, sus principales productos orgánicos en la regional (Hernández, 2018, p. 67), pero también a generar, en los hechos, una cultura de sustentabilidad de las comunidades en todos los órdenes, desde el productivo hasta el familiar, con la introducción, por ejemplo, de los “policultivos de traspatio, de la estufa patsari o cocina ecológica¹³ “... sin duda, una alternativa para conservar los árboles y mejorar las condiciones de vida de las familias. También se ha trabajado con el baño ecológico, el cuidado del agua, que proviene de un manantial, a su vez el tratamiento de las aguas grises, las cuales pasan a través de un sistema de filtrado, y esta agua sirve para el lavadero y baño” (BTC).

12. Los miembros de la cooperativa comentan que “el aislamiento dificulta conseguir agua y alimentos y vender su principal producto, la jamaica” en: https://www.youtube.com/watch?v=0Zoe_Exuje0

13. La “Estufa ‘Patsari’”, cuyo nombre proviene de la palabra del dialecto Purépecha de Michoacán, México, que significa ‘la que cuida o la que protege’. Esta ecotecnia ha contribuido a mejorar considerablemente las condiciones de salud de las familias que la usan, sin dejar a un lado el valor social y cultural que para ellos tiene el fogón tradicional de leña” (Fundación Vamos a Dar).

Por ello, y por muchas otras cosas más, Xuajín ha sido una fuente de inspiración para las comunidades de varios municipios, en particular de los coordinadores comunitarios¹⁴ de cada uno de estos núcleos. Una influencia que ha llegado hasta los espacios del poder popular en Ayutla, donde el actual gobierno municipal, que despacha en “La Honorable Casa de los Pueblos” (lo que fuera antes el “palacio municipal”) y electo por “usos y costumbres”¹⁵ en el año 2018, fue la meta alcanzada por las comunidades de la región, después de décadas de lucha por deshacerse del sistema de partidos¹⁶ que, como en todo México, pero en particular en esta región, había sido utilizado por los caciques para el control del pueblo y el consecuente enriquecimiento ilícito de ese tipo de autoridades¹⁷. Esta última fase de lucha en la cual las comunidades tuvieron que armarse militarmente como autodefensas populares para erradicar, como al final lo hicieron, las bandas delincuenciales del narcotráfico y los grupos paramilitares del gobierno de esos años¹⁸. En este contexto es que el proceso de recuperación de la organización comunitaria para la producción y comercialización colectiva de la Asociación Xuajín y la cooperativa Numa Gamaa aparecen como un fenómeno social, transversalizando el movimiento político-militar de los indígenas y afromexicanos de Ayutla, ampliando el radio de vinculación para una nueva funcionalidad de un ecosistema de Economía Social y Solidaria.

14. “...cada uno de los coordinadores representa un bastón de mando... cada bastón es de distinto tamaño... el largo depende de su función... jerárquicamente pueden existir hasta cinco bastones de mando por comunidad... el bastón nunca deberá estar de cabeza... porque la comunidad estaría en un caos... el bastón representa la paz, la salud y la unidad de los habitantes de la comunidad” (BTC).

15. “... los sistemas comunitarios de gobierno se caracterizan sobre todo por su flexibilidad, producto de su adaptabilidad a las transformaciones de su entorno político y de los marcos legales, sobre todo en materias agraria, municipal y electoral...”, los sistemas comunitarios de gobierno son “...productos de la cristalización multifacética de unas normas instituidas por el poder central y reinterpretadas por el local” (Gaussens 2019).

16. En el caso de la visita realizada por la brigada de estudiantes de la maestría, “las personas de la comunidad de Ojo de Agua que asistieron a reunión fueron ancianos, mujeres y algunos escasos hombres, donde el anciano mayor cuestionó, en su lengua, que no seamos una organización política o de otro tipo ya que de ser así no aceptarían la reunión” (BTC).

17. “Para el año 2013, el pueblo de Ayutla, se levanta en armas, 64 autoridades comunitarias demandaban el cambio del sistema de gobierno partidista; denunciando los abusos de autoridad, secuestros, injusticias, existencia del crimen organizado; se encontraban violentados, relatan cómo primero fue en la periferia, siguiendo en la cabecera municipal; una vez hartos de los excesos y abusos que tuvieron durante años por parte de los partidos políticos; una lucha de poder con la clase alta para no oprimir al otro, decidieron, entonces, cambiar su sistema de gobierno realizaron una consulta para cambiar el sistema normativo interno, querían un nuevo gobierno basado en Usos y Costumbres, con representantes de las comunidades; ganaron el juicio para la legalidad de su gobierno, apelando al Convenio 169 de la OIT y a la ley 701 de la Corte Interamericana de Derechos Humanos, que reconoce el derecho de los pueblos indígenas y tribales sobre sus tierras” (BTC).

18. Se forma la Unión de Pueblos y Organizaciones del Estado de Guerrero (UPOEG) y la Coordinadora Regional de Autoridades Comunitarias-Policía Comunitaria (CRAC) (Gloria).

3. Evolución histórica de las formas organizacionales comunitarias-cooperativas en Acatepec y Ayutla

A finales de la década de los ochenta del siglo pasado, las misiones claretianas de Tlapa y las religiosas de La Providencia realizaban ya intervención agroecológica en una decena de comunidades de los municipios de Acatepec y Ayutla¹⁹ con un impacto directo en más de 900 familias de la región, es entonces que este grupo de sacerdotes y monjas visitan Chiapas en el año 2001 y se plantean la necesidad de construir el Programa de Promoción Humana en La Montaña de Guerrero (PHMG) para el 2002²⁰; para el siguiente año es invitada Magui, quien trabajaba con indígenas de la Sierra Madre de Motozintla, en Chiapas, a la región de la Montaña de Guerrero por los monjes claretianos y las monjas de la Providencia para capacitar a técnicos y productores, pues aunque ya sabían las técnicas agroecológicas todavía no se tenía la capacidad para producir. Sin embargo, no había un total convencimiento de los productores de las bondades de este tipo de producción sustentable.

No es sino hasta el 2004 que se crea el primer grupo productivo con 332 familias de la región con el nombre de Asociación Civil Xuajin Me'Phaa que, como se mencionó, era considerada como una comisión de la Asamblea General Comunitaria, es entonces que el poblado de Escalerilla Zapata se pone a trabajar en esta dirección bajo el programa de Promoción Humana; para el 2005 ya eran cuatro cooperativas constituidas. El problema en esos momentos era la incapacidad técnica de llevar a cabo la contabilidad de estos grupos productivos, aunque se había avanzado en su inscripción ante el Registro Público de la Propiedad (RPP) y el Sistema de Administración Tributaria (SAT). Para el 2007 se había alcanzado la incorporación de once grupos, uno por cada comunidad de la región, con la participación de 428 productores con excedentes de producción agrícola y en este mismo año se logra la certificación orgánica de los productos de la cooperativa por la Certificadora Mexicana de Productos y Procesos Ecológicos, SC (Certimex) y, más tarde, mediante la Asociación Internacional Organic Crop Improvement Association (OCIA) (Hernández, 2018, p. 66-68).

En estas circunstancias se crea la Integradora Comercial en San Miguelito, en el Municipio de Ayutla de los Libres, se establece la bodega con una donación por parte de la Secretaría de Desarrollo Social (SEDESOL) de una nave para tal efecto, que fuera con an-

19. En la comunidad de Plan de Gatica, sus habitantes cuentan a los estudiantes de la maestría que “anteriormente, Ayutla le compraba la jamaica a \$10 pesos por kilo y ellos lo revendía a \$40 o \$50 pesos por kilo, entonces hicieron un trabajo exhaustivo de limpieza y después que vinieron ‘las monjitas’, como les llaman de cariño, pudieron vender a ese mismo precio de \$50 pesos en Puebla. Vieron como una comunidad en Chautla sembraba orgánico y decidieron implementarlo en su comunidad” (Gloria).

20. “Margarita Muciño, coordinadora general del programa, describe cómo surgió la idea de constituirlo: ‘Allá por el 2002, nos juntamos en Escalerilla Zapata [Acatepec] la comunidad y varios de los miembros fundadores de la Xuajin [Xuajin Me'Phaa, AC], y les dije: ‘Dibujen su pasado y su presente [...] muy bien; ahora díganme cómo visualizan el futuro’. Y así nació el programa” (Hernández, 2018, p. 66-68).

terioridad un hangar de helicóptero, producto de una negociación que trajo como resultado, también, la donación de recursos económicos de apoyo a la Integradora Comercial, beneficiando con esta acción a 228 socios de once comunidades.

Para el 2012 la cooperativa estaba ya vendiendo mensualmente productos por dos y medio millones de pesos, éste será entonces el mejor de los años de la cooperativa. Todo iba muy bien hasta la llegada de los huracanes Ingrid y Manuel, en 2013, que azotaron inmisericordemente la región, las fuertes corrientes de agua destrozaron los sembradíos orgánicos de la cooperativa. De 2013 a 2015 fueron tiempos de recuperación y restablecimiento del trabajo perdido durante esos fatídicos eventos. No obstante esta mala racha de la cooperativa, Magui recibe el premio “EmprendedorEs” con el proyecto “Impulso a la Economía Solidaria del México Profundo”, de la Fundación Walmart de México, por la generación de empleos y de cultivos sustentables y el rescate de zonas boscosas de la comunidad (Posible México, 2020).



Foto EE: Angélica Pineda.

Desde el 2015 hasta el 2017 se vive una nueva racha de destrucción de la organización alcanzada, pero esta vez de origen social. El narcotráfico entra a la región y ofrece fuertes cantidades para la siembra de amapola. Para este año el gramo de goma de amapola era pagado por el narcotráfico en 28 pesos, mientras el kilo de frijol se vendía máximo en 22 pesos, ello desvió los intereses de gran parte de los productores de la región y la mutación de los cultivos. En este mismo sentido, el continuo asedio de las bandas delincuenciales (calificada por los lugareños como “la maña”) a los técnicos que se desempeñaban

en la región, generaron una fuerte tensión social en la mayoría de las comunidades con las que se estaba trabajando.

No es sino hasta la llegada del 2017 que se construyó la policía comunitaria, o autodefensas armadas, denominada Unión de Pueblos y Organizaciones del Estado de Guerrero (UPOEG), desde Ayutla hasta Acatepec, en la Montaña, que fue posible entrar a un proceso de reconstrucción de la organización comunitaria en la región, al liberarse del asedio del narcotráfico. Sin embargo, parecía que la agroecología dejaba de ser una alternativa para los productores de la región, éstos se habían ya acostumbrado a la siembra de la amapola. Sin embargo, abruptamente se da una caída muy importante de los precios del gramo de goma (que pasó de los 28 pesos a tan solo cuatro pesos por gramo) lo que permite que la agroecología retomara su papel de producción alternativa. Ese es, hasta la fecha, el proceso en el que se encuentra la cooperativa.

De 2004 a 2006 se estuvieron gestionando recursos para el funcionamiento de las cooperativas, pero esta forma jurídica no les permite ser donatarias de recursos económicos, es por ello que la Asamblea General de los pueblos decide constituir otra forma de organización jurídicamente disponible para ser donataria, es entonces que se crea la Cooperativa Numa Gamaa a partir de la estructura existente de coordinación de las comunidades participantes del proyecto. No obstante que el reconocimiento formal como donataria es otorgado hasta 2008, desde 2006 la SEDESOL da una ficha de desarrollo que reconoce a la organización de 16 comunidades incorporando a 1125 familias en el programa y se les da la figura de Agencia de Desarrollo Local por lo que se les provee de oficinas para las tareas administrativas, camionetas para la transportación de la producción y la movilidad de grupos de productores y dos cuatrimotos para las visitas de los técnicos y asesores de la cooperativa, a partir de entonces se recibieron diferentes tipos de apoyo para el desarrollo regional que permitieron pasar de la carga en animales a la transportación de los productos en camionetas, con mejores embalajes. Como mencionamos, en 2008 Numa Gamaa es reconocida jurídicamente como donataria, sin embargo, esta oportunidad se canceló por razones nunca explicadas por el gobierno estatal de Guerrero.

4. El apoyo de organizaciones e instituciones al proceso de organización comunitaria

Si bien el apoyo de las diferentes estructuras gubernamentales, las instituciones de educación superior y otras entidades que se han relacionado con la cooperativa y la asociación no ha sido permanente, si han hecho presencia en momentos importantes de la historia de la cooperativa. Desde su proceso de nacimiento, el apoyo de la SEDESOL fue definitivamente un hito histórico que permitió a la cooperativa un ulterior desarrollo muy importante, las camionetas, las bodegas y los cuatrimotos marcaron un salto cualitativo hacia la comercialización menos costosa y más fructífera de la región. La asistencia técnica de instituciones, como del Centro Regional de Investigaciones Multidisciplinarias

(CRIM) de la Universidad Nacional Autónoma de México (UNAM), en la parte de la restauración productiva a nivel local y del paisaje²¹, que fue fundamental para la sistematización e impulso de la agroecología y la capacitación para su sostenibilidad, así como la participación muy activa de la cadena comercial de autoservicio Wal Mart, tanto en la parte de capacitación de los técnicos originarios de la región y en el de comercialización de los productos, como en el financiamiento “para aumentar la fertilidad y los rendimientos de las parcelas orgánicas, seguridad hídrica y alimentaria, a la recuperación y protección de manantiales y a la restauración de agroecosistemas, como el traspatio cultural mé’phaa, la obtención de alimentos en áreas contiguas a los hogares, resguardo de la agrobiodiversidad y la biodiversidad en las comunidades y mejora de la conexión entre fragmentos de bosque” (Hernández, 2018, p. 69-72).

En el caso de los aspectos organizacionales, la Universidad Iberoamericana de Puebla aportó conocimientos básicos de operación empresarial.

Durante una visita de campo de los estudiantes de la maestría en Economía Social de la UAGro, éstos realizaron entrevistas a los productores miembros de la cooperativa, ellos expresaron que “... hacen falta expertos para saber cómo vender la jamaica, frijol, semilla de calabaza. Al mismo tiempo, dijeron que necesitan personas que los apoyen mediante estudios, les propusieron a los estudiantes que los apoyaran en ello. Actualmente hay 428 familias incorporadas a la Cooperativa Agrícola Sky Yu Me’Phaa, todos trabajando en las parcelas. Desde el 2002 vienen trabajando con Magui” (BTC).

Pero, definitivamente, en la historia contemporánea de las comunidades de la región de la Montaña en estudio, es el núcleo interno de los socios cooperativistas el que le da sentido, operatividad y funcionalidad a los emprendimientos indígenas del territorio, particularmente el equipo de trabajo diseñado y operado por Magui y sus hijos, quienes lograron el acercamiento de personas, especialmente jóvenes, dispuestos a colaborar en el proyecto comunitario, este éxito no puede tampoco entenderse sin reconocer la organización colectiva tradicional que data de cientos y tal vez miles de años de la propia cultura indígena, desde la forma de elegir sus autoridades en Asamblea Comunitaria, donde toda la comunidad participa con su derecho a opinar y disentir, si es el caso. En esas reuniones nombran a los “principales”, estatus que recae en las personas más sabias y respetables de la comunidad, hasta la forma como se ejecutan sus acuerdos, con la participación total y responsable de la propia comunidad, haciendo equipos de trabajo o comisiones, como ellos lo llaman (muchas veces bajo la forma del tequio) y, también, de forma regular con el apoyo de algún técnico, si fuera necesario. Al final, cada comisión tiene que dar cuenta de sus resultados a través de un informe de la actividad encomendada.

21. Solo en 2011 con la organización comunitaria y el apoyo técnico se sembraron aproximadamente 300 mil plantas para la reforestación del territorio.

5. Contribuciones y limitaciones de la organización comunitaria indígena

Toda acción en la vida de la cultura indígena es cooperar, lo que facilita la inserción de las organizaciones cooperativas para generar grupos con los mismos principios, de tal suerte que, incluso sentimientos como el amor tienen una dimensión diferente a la que el mestizo le da. Cuando los estudiantes de la maestría preguntaban a una persona “de edad avanzada cómo se decía ‘te quiero’ en me´phaa, un hombre respondió que no existe, ya que ellos tienen otras formas de expresión mucho más amplia. Incluso en esa plática con Magui, ella reafirmó lo dicho por ese señor, diciéndonos que los pobladores tienen la palabra *esquiyou*, que significa un amor, una emoción que te invade, algo que te da fuerza para levantarte, salir de tu casa y sembrar milpa, no es algo aislado, es tener ganas de hacer las cosas, hace que te pongas en paz y te llenes de conocimiento, la meditación cuando caminas te da *esquiyou*; no se otorga tan fácilmente como decir te quiero, porque su concepto de amor es mucho más amplio. Al amor ellos lo denominan *divillou*, que es la tranquilidad, que es diferente a la felicidad... Ellos tienen una manera más amplia de ver las cosas y no comercializan los conceptos ni las palabras, por ejemplo, utilizan la palabra *buca*, que significa compartir para referirse al dinero” (BTC).

“La fiesta del espíritu que se realiza a mediados de agosto empieza con la floración del maíz; creen, con base en sus tradiciones, que se junta el individuo, su alma y su espíritu; es un ritual en el cual agarran un roedor y le dan de beber, mientras los señores también lo están haciendo. Sabiendo que el individuo es el ser, el cuerpo físico; el alma, es aquello que tienes en tu ser, y todo espacio está lleno de espíritu. De modo que, a la medianoche se da el ritual, en el cual se mata al roedor, se infiere que ya como espíritu, después de haber recibido un buen trato cuando vivía por parte de la población, éste les cuente a los roedores vivos el convivio que tuvo con los humanos, el buen trato que recibió y no perjudiquen sus cultivos de maíz”... “efectivamente trabajan por medio de socios, por comisiones, y que si hubo cambios para bien porque hasta en la fauna doméstica se notó este cambio, ya que las vacas no andan sueltas por el pueblo, la comunidad está limpia y libre de plásticos y que, además, consumen sus alimentos de manera sana y el excedente lo comercializan a la ciudad de Ayutla de los Libres, Guerrero” (BTC).

“Las señoras también participaron de la plática, comentando que algunas tienen sus casas con traspatios culturales, donde algunos de ellas tienen mango, coco, guanábana, bambú, nim, moringa, sábila, albahaca, suministrando solo abono orgánico que proveen a sus cultivos, porque los agroquímicos son malos y los paquetes del gobierno no los usan, porque dañan la madre tierra (la pacha mama)” (BTC).

Así, la perspectiva de bienestar entre los indígenas de la Montaña es integral. No sólo se concentran en la producción agrícola, sino también cuidan que su crecimiento económico esté acompañado de la salud de la naturaleza, de la salud de la comunidad, se preocupan por el aprendizaje de los niños y jóvenes en la cooperación para todos los

procesos, en todos los espacios. Se organizan con base en los principios comunitarios y culturales, indica Margarita, por ejemplo, la comisión para venir a vender, no lo elige la cooperativa”, es la comisión de la Asamblea General comunitaria quien hace la selección, de esta manera, el gobierno Popular de Ayutla, la Comunidad, la Naturaleza, la Asociación Civil y la Cooperativa armonizan su caminar, se retroalimentan en sus aparentes procesos particulares.

A partir de este nuevo gobierno en Ayutla, electo por usos y costumbres, los entrevistados señalan que “se ha tenido un mayor acercamiento con los comisarios y el impacto económico se ha reflejado en el mejoramiento del transporte y tiendas nuevas, en sí, se ha logrado mejorar la cuestión económica de Ayutla” (BTC).

El reiterado reclamo y solicitud de la comunidad indígena radica en el requerimiento “de un estudio elaborado en colaboración con la Universidad Autónoma de Guerrero (UAGro), para determinar el costo de producción del mercado, ‘es hacer más tesis que contribuyan a ayudar a la comunidad’, según sus palabras” (BTC), solicitaron el apoyo de la Maestría en Economía Social y propusieron un convenio con el rector para trabajar además con la Facultad de Enfermería²², de Economía y Derecho, para realizar estudios socioeconómicos y un diagnóstico para no desperdiciar los productos, ayudando con ello al productor (BTC).

Las fortalezas, de la forma de hacer economía de los productores indígenas de la Montaña, están a la vista. En ellos está por delante el bienestar de la comunidad, garantizar ante todo la autosuficiencia alimentaria para de ahí pasar a un segundo nivel de comercialización del excedente. Su organización no puede ser replicable, se trata de una historia centenaria, de una cultura ancestral de la cual se pueden aprender muchas cosas, pero no tienen la virtud de ser modelos para reproducirse, más que en territorios que guarden una alta similitud en aspectos culturales. La heurística juega un papel más eficiente para el diseño de la práctica de los principios y valores de la Economía Social y Solidaria, tal como lo plantean los manuales de intervención comunitaria referidos a este tema específico.

22. La mayoría de la gente de las comunidades está enferma, eso ha empujado a la capacitación de integrantes de las propias comunidades a tomar cursos para atender “la nutrición comunitaria, la vista, garganta, huesos, dolor de cabeza y rodillas principalmente”. Esto fue verificado, en la comunidad tu’ un savi (mixtecos) de Ojo de Agua, visitada por el equipo de estudiantes de la maestría y recientemente incorporada al proyecto de Economía Social y Solidaria, donde “se identifica que una de las fuentes de las enfermedades se encuentra en la contaminación del agua que beben, debido al uso excesivo de agroquímicos. Fue preocupante ver muchos indígenas con cáncer, presión arterial, diabetes, enfermedades bronco-respiratorias y otras enfermedades más”, los jóvenes de la maestría, incluso participaron de un proceso de sanación bioenergética aplicada por Magui en el lugar para tratar de curar a una mujer indígena con un fuerte problema estomacal (según dice Magui, generado por una fuerte depresión) (BTC).

6. El futuro de la organización comunitaria en la región de la Montaña

La cooperativa ya tiene una estructura comercial bastante funcional, aunque siempre requiere ser reinventada dependiendo de las oportunidades de venta del producto y del cotidiano mantenimiento de la infraestructura física de la cooperativa en los ocho centros existentes en el territorio, como el equipo de transporte y las bodegas; hay una estructura organizacional comunitaria trabajada por muchos años y que no tiene, hasta el momento, problemas de operación.

Sin embargo, para el equipo técnico propio (que consta de unos 28 técnicos que tienen una experiencia de 10 a 15 años en el trabajo comunitario y con los productores de Numa Gamaa), se requiere una presencia cotidiana y permanente en el territorio, en las comunidades, con los productores, no se tienen los recursos para su movilidad, como mencionamos, los traslados dentro de la región de La Montaña suelen ser muy costosos, pero además porque ellos trabajan a partir de un contrato con la cooperativa; algo similar sucede con los supervisores e inspectores externos, no internos (así debe ser, pues se trata de evitar conflicto de intereses cuando se trata de evaluar o calificar la calidad, tanto de procesos como de productos, de inocuidad, de aplicación de las técnicas agroecológicas, así como del acopio y distribución del producto) a quienes se les tiene que pagar las visitas de campo; esta actividad es fundamental e irrenunciable si se quiere colocar la producción de la región en el mercado, en las cadenas comerciales.

La parte de mercadotecnia está controlada, se tiene muy bien identificado el mercado de los productos de Numa Gamaa, con lo que se ha podido cubrir adecuadamente el mercado nacional, sin embargo, lo que está en puerta, como un reto actual, es la exportación internacional. En este aspecto el requerimiento fundamental es de un equipo técnico especializado en comercio internacional pues en ese espacio de mercado no se tiene nada, desde el proceso de gestión pública como comercial, el tipo de permisos, los requerimientos aduanales, el tipo de certificaciones, etcétera, esto es, se necesita un equipo de consultores especializados en ese tema y del cual se carece hasta el momento en la cooperativa.

“... se tienen la capacidad de cosechar mucha Jamaica pero que su problema es la *circulación y venta de su producto* porque los acaparadores compran el producto ‘barato’ pero el pago es inmediato, sin embargo, por medio de la cooperativa lo vende un 30 por ciento más, pero su pago es a consignación, aproximadamente al mes, y llega a ser hasta los tres meses su pago y la gente se desespera y se ha desanimado a seguir trabajando de esa forma. La comunidad solicita el apoyo para colocar su producto de jamaica con estrategias de venta y mercadeo, porque existen buenos tierras y mano de obra de calidad” (BTC).

Como se podrá observar sus requerimientos son de liquidez para el funcionamiento de la cooperativa, es por ello que una de las actuales pretensiones de la cooperativa es solicitar un préstamo que evite la parálisis de las funciones esenciales de su operación.

“la Comunidad está comenzando a utilizar el BIOL, para frenar el daño en la salud: debido a la contaminación por los agroquímicos, sugirió pedir 10 tambos a la Casa de Los Pueblos, para prepararlo y contenerlo; puso hincapié en que el BIOL, es muy rico para la tierra; una mujer de la comunidad recibió la capacitación para hacerlo y le ha enseñado al resto de su comunidad, por consiguiente, se necesita esa cantidad de tambos para mínimamente abastecer a 10 familias. El BIOL²³ se aplicó a la ‘milpita’ como la llama Magui, y ésta ha mejorado, se ha venido aplicando en las plantas para evitar que el animalito (gusano) entre en la planta. El tampo es un recipiente especial con cierre hermético, con presión para evitar que la fruta que se introduzca se fermente, tiene una manguera para los gases que se generan”.

“La cooperativa ha venido trabajando en la restauración ecológica, con el apoyo de la UNAM, para producir maíz y jamaica. Legalmente Xuajin Me’Phaa se constituyó en el 2006, al recibir el terreno que tiene una extensión de siete hectáreas. Actualmente, está tratando de recuperar su carácter de donataria para continuar con los arreglos del lugar, donde se producía la miel y los demás productos, cuya fuerza de trabajo esta ejercida por cinco jóvenes becarios del programa nacional de AMLO, ‘Jóvenes Construyendo el Futuro’” (BTC).

En síntesis, sus requerimientos son muy concretos, pero parecieran ser solicitudes de favores a la comunidad, cuando es de total obligación de las Instituciones de Educación Superior (IES), al menos las públicas, de los tres niveles de gobierno y de la sociedad misma, retribuir a estas comunidades lo que directa e indirectamente han aportado para su formación y profesionalización (en el caso de las IES); la obligatoriedad de los gobiernos locales, estatales y federal para atender, por medio de políticas públicas, programas de gobierno y, en general, planes de desarrollo regional, para atender las necesidades expuestas por este sector. De cualquier manera, los requerimientos se pueden concretar en el apoyo con estudios para el desarrollo regional, la asistencia para el cuidado de la salud, la formación y la capacitación de los productores del territorio, el apoyo financiero para la movilidad de sus técnicos, asesores, consultores y evaluadores, entre otros, el mejoramiento de la infraestructura carretera para la intercomunicación de las comunidades y el mantenimiento de la Integradora Comercial de la Cooperativa.

23. “El biol es un abono líquido fitoregulador, producto de la descomposición anaeróbica (sin la presencia de oxígeno en el embace) de los desechos de los animales y vegetales que se tiene en la parcela. Además de mejorar la producción de las plantas y su desarrollo, el BIOL sirve para estimular la floración y el fruto, aumentar el follaje, favorecer un mejor enraizamiento de la planta, acelerar y uniformizar la germinación de semillas, aumentar y acelerar el crecimiento de brotes y rechazar plagas por su fuerte olor repelente” (UNODC).

7. Conclusiones

Al hacer una revisión de los principios y valores de la Economía Social y Solidaria (ESS), advertimos que las actuales prácticas comunitarias de origen milenario de los productores y grupos indígenas organizados en la cooperativa Numa Gama de la Montaña de Guerrero son en esencia compatibles y realmente existentes. Decimos “en esencia” porque el movimiento relativamente joven de la ESS, tal y como lo conocemos en la práctica de las organizaciones que se reclaman actualmente de ella, suelen quedarse alejadas de ellos si se compara con la profundidad y sentido de las prácticas de la comunidad indígena; el marco referencial del que parte esta última se fundamenta en una cosmogonía un tanto diferente a la de la ESS moderna. Si bien el mercado es muy importante para que esta comunidad se haga de lo básico para su supervivencia material, y como cultura, no parten del mercado, sino de la seguridad de la comunidad, de las familias que la integran. Lo anterior queda demostrado cuando solo es posible la integración del productor a la cooperativa si ha logrado (con la asistencia de la organización comunitaria) resolver el problema de su autosuficiencia alimentaria, solo entonces estará en condiciones de acceder al proceso de comercialización de sus productos, de ahí que las prácticas de cultivos de traspaso y recuperación del entorno natural precedan a la economía de mercado. Es la inexorable subsunción de su existencia como cultura indígena a la lógica del capital (que penetra hasta el último rincón de nuestro planeta y de nuestras vidas) lo que lleva a estas comunidades a tener que lidiar cotidianamente entre esa lógica del capital y la preservación de sus propios principios y valores como comunidad.

Así, esos principios (Autonomía e independencia, Democracia participativa, Auto-gestionaria y Comunidad) y los valores de la actual ESS²⁴ se llenan de sentido en las prácticas de la comunidad indígena y se practican no solo bajo la lógica de la enseñanza (formal o informal) sino como tradición cultural. Aquí se han dado amplios ejemplos que pretendieron o trataron de expresar dichas diferencias de cosmogonías, lo que nos lleva a pensar que replicar dicha experiencia en las expresiones organizativas de la moderna ESS sería inútil, aunque bien intencionada. Tampoco se está diciendo que ello sea un obstáculo para caminar en la dirección sustantiva de esa práctica de principios y valores, lo que se pretende es mostrar que hay un largo camino por recorrer para la transformación de la cosmogonía de la que parte el movimiento de la actual ESS. Que, como cultura de cooperación y solidaridad, el movimiento de la ESS tiene que ser paciente pero decidido si se quiere practicar la otra forma de hacer economía, entender que ese proceso requiere de una maduración, como paradigma, que puede llevar mucho tiempo porque para ello se deben poner en sintonía una importante cantidad de factores cuyas interrelaciones

24. Si bien la ESS, como paradigma, se encuentra en un proceso de construcción, y ello implica a veces fuertes diferencias en su conceptualización y en particular de sus principios y valores, lo importante para el punto que tratamos en este apartado es vislumbrar, por el momento, los principios y valores referidos en la Ley de Economía Social y Solidaria de México (LESS).

suelen ser extremadamente complejas (como la educación formal e informal, los procesos técnicos de la producción y distribución y las formas y sentidos del consumo, entre muchos otros), esto es, la construcción de una teleología diferente al modelo actual de la economía hegemónica.

Afortunadamente, esta experiencia exitosa es emergente, con amplias posibilidades de expansión inmediata en toda la Montaña de Guerrero. Apenas se ha alcanzado “tocar” la Montaña Baja y un poco de la Media (dos municipios), pero el proyecto ya se discute con autoridades locales (La Casa de los Pueblos de Ayutla), el Gobierno Federal (en particular con la Secretaría del Bienestar) y la Maestría en Economía Social de la Universidad Autónoma de Guerrero, para que comprenda al menos unos cinco municipios de la región de la Montaña de Guerrero y en donde cada uno de estos actores estratégicos aporte sus mejores recursos (profesionales y financieros). De resultar exitosas las gestiones y las voluntades, el programa podría ser un referente para una política nacional de consolidación de la Economía Social y Solidaria en México. La discusión está abierta y se inserta en el contexto nacional de cambio de régimen prometido por el actual gobierno de la república.

Para finalizar, si algo tiene de positivo la propuesta de ESS, respecto a otras propuestas contrahegemónicas para hacer economía, es su flexibilidad, la posibilidad de adaptación a entornos tan diferenciados como los rurales y urbanos, étnicos y sectoriales, temáticos y generacionales, de ahí que no se debería pretender replicar una experiencia como esta en espacios no correspondientes culturalmente, o tratar de estandarizar los procesos particulares propios de cada experiencia de ESS, y esta es otra gran ventaja del movimiento de la ESS, es más importante la heurística que un modelo preconcebido para la construcción de la ESS, la libertad de las personas debe ser obra de las personas mismas (parafraseando a Marx, de su toma de conciencia para sí, en su relación dialéctica como sujeto y objeto del cambio). En este sentido, solo el accionar de los principios y valores de la ESS es el pilar que puede sostener en el tiempo a la ESS como una alternativa democrática de hacer economía. La Autonomía e independencia de sus organizaciones para que no estén sujetas a organizaciones externas, políticas o religiosas, que pudieran limitar su libertad de pensar y hacer; la Democracia participativa, que garantiza el respeto al valor de toda persona a opinar disenter y participar por el simple hecho de ser persona; la Autogestión, que pone en el centro de interés la capacidad de construir sus propias formas de gobierno y su sostenibilidad en el tiempo; y la Comunidad, que le da sentido de otredad, que rompe los principios de la depredadora visión capitalista del individualismo pragmático utilitarista, que le da un sentido de integralidad a la relación ser humano-naturaleza.

En fin, la ESS se debe construir sobre principios y valores respetables y respetados para no perder su naturaleza libertaria, democrática e incluyente.

Referencias

- CONAPO (2015). *Listado de municipios con grado muy alto de marginación*, revisado el 09/08/2020 en:
<https://repositoriodocumental.ine.mx/xmlui/bitstream/handle/123456789/93949/CGex201711-08-ap-unico-a1.pdf?sequence=2&isAllowed=y>
- CONEVAL (2018). *Pobreza en Guerrero*, Consejo Nacional de Evaluación de la Política de Desarrollo Social, organismo público descentralizado de la Administración Pública Federal de México, consultado el 09/08/2020, disponible en:
https://www.coneval.org.mx/coordinacion/entidades/Guerrero/Paginas/Pobreza_2018.aspx y <https://www.coneval.org.mx/coordinacion/entidades/PublishingImages/Pobreza-2018/Cuadro-1-Guerrero.JPG>
- CONEVAL (2018). *Informe de pobreza y evaluación en el estado de Guerrero 2018*, revisado el 09/08/2020 en:
https://www.coneval.org.mx/coordinacion/entidades/Guerrero/Paginas/Pobreza_2018.aspx
- De la Fuente, Julio (1944). *Cooperación indígena y cooperativismo moderno*, Escuela Nacional de Antropología. México. El trimestre económico, Fondo de Cultura Económica. Disponible en:
http://aleph.academica.mx/jspui/bitstream/56789/7772/1/DOCT2064759_ARTICULO_4.PDF
- Fritz-Krockow, Bernardo (1986). Evaluación de cooperativismo mexicano, *Revista Comercio Exterior*, vol. 36, núm. 9, México, septiembre de, pp. 789-796
- Fundación Vamos a Dar: <http://www.vamosadar.org.mx/noticias/?p=1119>
- Gaussens, Pierre (2019). *Por usos y costumbres: los sistemas comunitarios de gobierno en la Costa Chica de Guerrero*, Estudios sociológicos, Colegio de México (Colmex), revisado el 13/08/2020 en:
<https://estudiossociologicos.colmex.mx/index.php/es/article/view/1723/1828>
- Hernández, D., Borda-Niño, M., Santiago, B., Rodríguez, R., Rodríguez, A. y Ceccon, E. Muciño, M. (2018). *La comunidad me'phaa construye su futuro: agroecología y restauración como herramientas de desarrollo rural sustentable*, en *Experiencias de colaboración transdisciplinaria para la sustentabilidad*. Juliana Merçon, Bárbara Ayala-Orozco y Julieta A. Rosell (coordinadoras), Ciudad de México: CopIt-arXives y Red Temática de Socioecosistemas y Sustentabilidad, CONACYT. Serie Construyendo lo Común, número 1".
- Instituto Nacional de los Pueblos Indígenas (2020), *Atlas de los pueblos indígenas de México*, revisado el 09/08/2020 en el portal:
http://www.cdi.gob.mx/pueblos_mexico/nahuas.pdf

- Instituto Nacional de los Pueblos Indígenas (2020). *Atlas de los pueblos indígenas de México*, revisado el 09/08/2020 en el portal: http://atlas.cdi.gob.mx/?page_id=5569
- Jiménez, E., y Comet, C. (2016). *Los estudios de casos como enfoque metodológico*, ACADÉMO, Revista de Investigación en Ciencias Sociales y Humanidades Diciembre, Vol. 3 Nro. 2.
- INEGI (2020). Revisada el 09/08/2020 en:
<http://cuentame.inegi.org.mx/monografias/informacion/gro/poblacion/distribucion.aspx?tema=me&e=12>
- INEGI (2020). *Cuéntame*, en:
<http://cuentame.inegi.org.mx/monografias/informacion/gro/poblacion/>, se considera que para 2015 había en México 112 336 538 habitantes, en Ayutla 62 690 y en Acatepec 32 792
- Morett, J.C, Cosío, C. (2017). *Panorama de los ejidos y comunidades agrarias en México*, Agricultura, sociedad y desarrollo, vol 14, núm 1, Colegio de Postgraduados
<https://www.redalyc.org/jatsRepo/3605/360550545007/html/index.html>
- Oficina de las Naciones Unidas Contra la Droga y el Delito (UNODC) (2020)
https://www.unodc.org/documents/bolivia/DI_Hagamos_nuestro_biol.pdf
- Pineda, Angélica (2020). http://elempleado.mx/emprendedores/cosecha-mejor-futuro-agricultores-indigenas?utm_content=buffer1d115&utm_medium=social&utm_source=facebook.com&utm_campaign=buffer
- Posible México (2020). <https://grandesempresas.mx/tag/xuajin-me-phaa/>, Posible México: May 13, 2015, revisado el 15/05/2020 en:
<https://www.facebook.com/PosibleMex/posts/1579870142039312/>

ÍNDICE

Directores / Índice autores	5
Introducción. Por Juan Fernando Álvarez y Carmen Marcuello	14
La economía social y solidaria como instrumento de reincorporación de excombatientes en Colombia. Por Alberto García Müller y Juan Fernando Álvarez	33
La Cooperativa Agrícola Numa Gamaa Ski Yu Me'Phaa, la Asociación Civil Xuajin Me'Phaa y la Honorable Casa de Los Pueblos de Ayutla: Un Ecosistema de Economía Social y Solidaria en Acción. Por Roberto Cañedo Villarreal , María del Carmen Barragán Mendoza y Margarita Muciño Muciño	52
Economía social, cooperativismo y la Agenda 2030 de los objetivos de desarrollo sostenible en la política de gestión de Costa Rica para crear desarrollo territorial. Por Federico Li Bonilla y Monserrat Espinach Rueda	76
Redes de intercooperación para la convivencia pacífica en Antioquia-Colombia. Por Hernando Zabala Salazar	97
Trajetória e experiências das incubadoras tecnológicas das cooperativas populares (ITCPs) e empreendimentos solidários no contexto brasileiro. Por Tatiana Ribeiro Velloso , Leandro Pereira Morais y Daniel Francisco Nagao Menezes	128
Perfil del Talento Emprendedor de Mapuches (Küzawchefe) en Chile (Wallmapu). Por Paula Miranda Sánchez e Ismael Romero Mancheño	156
La experiencia de los mercados sociales españoles. Por Millán Díaz-Foncea , Ignacio Bretos y Carmen Marcuello	185
Reinvención de las empresas sociales desde Nicaragua, Honduras y Guatemala. Por René Mendoza Vidaurre	214
Recuperar empresas, conformar redes y generar sostenibilidad. Estudio sobre la participación en una red de organizaciones híbridas en Argentina. Por Cynthia Snec	242
Um caso exemplar de empreendedorismo coletivo pelas parcerias público-sociais: a Associação Portuguesa para a Diversidade da Videira (PORVID). Por Manuel Belo Moreira	270
Experiências territoriais de acumulação solidária no Brasil – bancos comunitários e circuitos locais de comercio justo. Por Antônio Cruz	290
Chartalismo Poscolonial: El Contexto Histórico y Teórico de las Monedas Solidarias en México. Por Karol Gil Vásquez	317
Economía Social y Estado para enfrentar la emergencia alimentaria y la pandemia. La co-gestión de los circuitos de producción y distribución de alimentos. Por Natalia Soledad Stein	344

Desarrollo territorial y fomento de la economía social y cooperativa. Procesos emergentes en Chile de articulación entre gobiernos regionales, municipios y empresas de la economía social y cooperativa. Por Benjamín Fuentes F., Luis Hernández Astudillo, Patricio Inostroza Rebolledo y Mario Radrigán R.	373
La economía solidaria y el cooperativismo en el Ecuador de la revolución ciudadana: entre la ilusión y el desencanto. Por Carlos Naranjo Mena	398
La economía solidaria en México: un caleidoscopio de experiencias. Por Prudenzio Mochi Alemán, Tatiana González Rivera y Cristina Girardo	427
La respuesta del cooperativismo puertorriqueño ante la devastación causada por el Huracán María. Por Rubén Colón Morales	458
El logro de la Agenda 2030 y los ODS a través de la Economía Social y Solidaria. El vivir bien boliviano. Por Karen Cis	476